

ASKELEEN EDELLÄ!

Aiemmissa Hankintahetki -lehdissä olemme kertoneet erilaisista kehityshankkeista, joissa HUB logistics on mukana. Artikkelit ovat käsitelleet muun muassa materiaalin käsittelyä ja ohjausta sekä sitä, kuinka HUB voi tarjota uusia ratkaisumalleja tiedonhallintaan. Tässä lehdessä käsittelemme logistiikan ehkä tärkeintä kehittämiskohdetta, pääomia.

Arviolta kolmannes logistiikkakustannuksista syntyy kuljetuksista, noin 25% varastoinnista ja noin 25% varastoon sitoutuneesta pääomasta. Loput noin 15 % on muita logistiikkakustannuksia. Puolet kaikista logistiikkakuluista tulee siis pääomista ja varastointikustannuksista. Suurin osa kustannussäästöistä saavutetaan juuri varastoon sitoutunutta pääomaa ja varastointikustannuksia optimoimalla.

Logistiikan ulkoistamisen hyötyjä katsotaan yleisesti olevan mm. sitoutuneen pääoman tarpeen väheneminen ja korkeampi pääoman tuottoaste. Tällä on tarkoitettu lähinnä käyttöomaisuuteen sitoutuneen pääoman alentamista. Vaihto-omaisuuden optimoinnin problematiikka on yleisesti katsottu olevan yksin tavaran omistajan ratkottavissa.

HUB logisticsilla on käytössä palvelumalli, jossa toimitusketjussa oleva vaihto-omaisuus voidaan "ulkoistaa" logistiikka-

operaattorille. Otamme vastuun hankinnoista, jolloin kustannusten ja palvelun suoritusasteen mittamisen lisäksi myös pääomat ovat läpinäkyviä koko toimitusketjussa. Tästä hyötyvät etenkin laajan alihankintaverkoston omaavat yritykset. Kokonaiskuvaa toimitusketjuun sitoutuneista pääomista on perinteisellä tavalla toimien vaikea ellei jopa mahdotonta muodostaa.

Kauppan yritykset ovat ulkoistaneet ostotoiminnan ja operatiivisen toimitusketjun hallinnan hankinta- ja logistiikkayhtiöille jo kauan sitten. Näkemyksemme mukaan nyt on teollisuuden aika löytää keskitettyjen hankintojen ja koko toimitusketjun ohjauksen aikaansaama tehokkuus. Tähän HUB logisticsilla on tarjota jo käytössä oleva ja erinomaiseksi havaittu palvelu.

Terveisin,

Aarno Törmälä
toimitusjohtaja



TIEDOTUSNURKKA – UUSIMMAT UUTISET

- » DNA ulkoisti varastotoimintonsa HUB logisticsille. Lokakuun alusta alkaen HUB on vastannut DNA:n kaikkien Suomen varastojen logistiikkatoiminnoista. Samanaikaisesti HUB avasi uuden toimipisteen ja varaston Lahteen.
 - » HUB mukana edistämässä tuulivoiman käytön yleistymistä. Kotitalouksien käyttöön soveltuvia tuulivoimageraattoreita valmistava PEM Energy on päättänyt antaa kaikki logistiset toimintonsa HUB logistcsin hoidettavaksi. Tuulivoimageraattori on valmistettu kokonaan kierrätettävistä komponenteista kotimaisten alihankkijoiden voimin ja se tarjoaa ympäristöystävällisen vaihtoehdon kotitalouksien sähköntuotantoon.
 - » HUBin asiantuntijapalvelut vahvistuivat; Reima Ollila aloitti marraskuussa konsulttina, erikoisalueenaan tuotannonohjauksen kehittäminen. Aiemmin Reima on työskennellyt vastaavissa tehtävissä mm. Perloksella.
- » Lisätietoja www.hub.fi

HUB logistics

Posliinitehtaankatu 7, 04260 Kerava

puh: +358 (0)207 412 700 · fax: +358 (0)207 412 709

email: etunimi.sukunimi@hublogistics.fi · kotisivut: www.hub.fi

Jos haluat tilata Hankintahetken itsellesi tai työkaverillesi tai vaikka yhteistyökumppanillesi, ota yhteyttä meihin joko sähköpostitse osoitteeseen [hubinfo\(at\)hublogistics.fi](mailto:hubinfo(at)hublogistics.fi) tai soittamalla puh: +358 (0)207 412 700.

HUB logistics osana Fläkt Woodsin alihankintaketjua

SUURTEN PUHALTIMIEN PAKKAAMISESSA AMMATTITAITO KOROSTUU

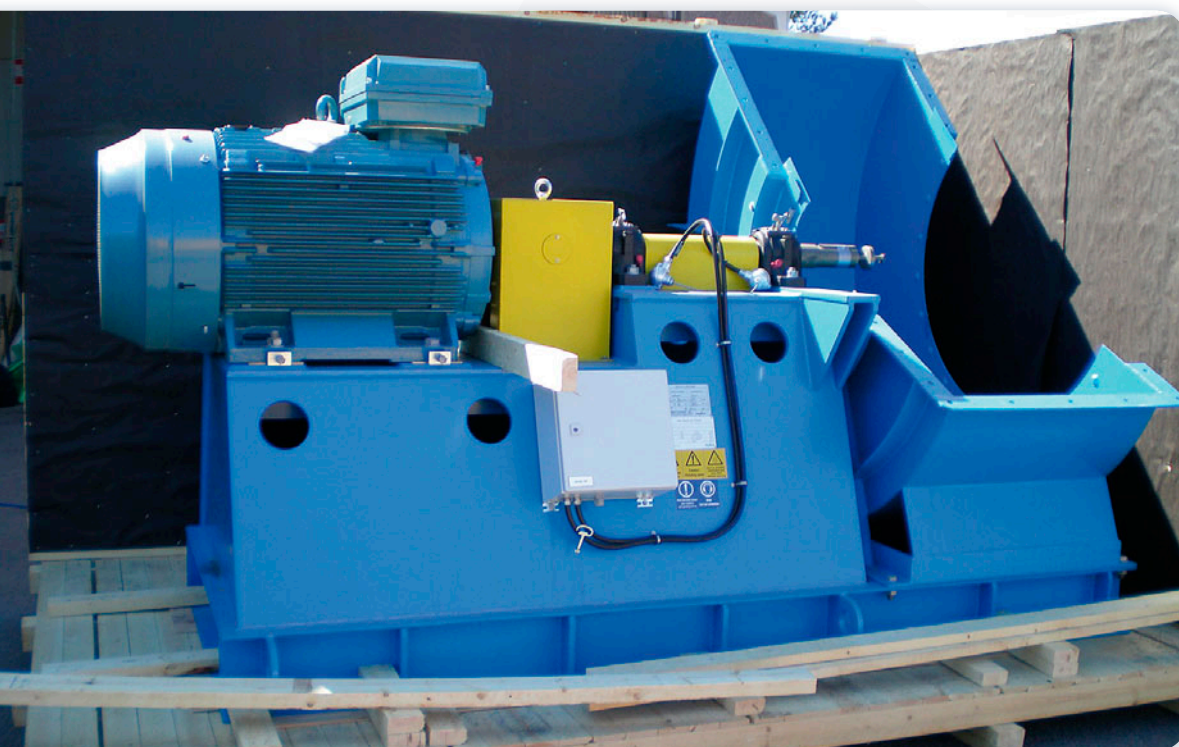
Fläkt Woods omaa pitkän historian ilmastointituotteiden ja puhaltimien valmistajana. Suomen toiminnot nykyisessä Fläkt Woodsissa on aloitettu jo 1931 Suomen Puhallintehdas Oy:n nimellä. Nykyisin Fläkt Woods Oy on osa kansainvälistä Fläkt Woods Groupia ja työllistää Suomessa runsaat 600 henkilöä.

teollisuuspuhaltimia asiakasohjautuvasti yksittäistuotantona. Yksittäisen puhaltimen paino vaihtelee kahdesta tonnista aina 20 tonniin.

HUB logistics on ollut osa Fläkt Woodsin alihankintaketjua 1990-luvun alusta lähtien. Samaan aikaan kun pakkausten val-

mistus ja pakkaaminen annettiin alihankkijan vastuulle, Fläkt Woods uudisti koko tuotanto-konseptinsa ja keskittyi ainoastaan ydinosaamiseen eli tuotekehitykseen, strategisten osien valmistukseen, loppukokoonpanoon ja testaukseen. "Alihankintaketjun käyttö on antanut Fläkt Woodsille mahdollisuuden keskittyä omaan ydinosaamiseen sekä mahdollistanut kysynnän vaihteluiden mukaisesti tarvittavan jouston", kertoo Vice President Tuomo Järvinen Espoon tuotantolaitokselta. "Alihankinnan kilpailutus,

panostus yhteistyöhön valittujen kumppaneiden kanssa sekä konsernin keskitetty hankintayksikkö ovat tärkeimmät tekijät



Puhaltimien koko ja muoto asettavat haasteita pakkaukselle

Kaikkiaan konserni toimii 30 maassa yli 3000 henkilön voimin.

Suomessa Fläkt Woods valmistaa ilmastointi- ja teollisuuspuhaltimia, ilmastointikoneita, päätelaitteita ja kanavia sekä väestönsuojatuotteita. Yrityksellä on Suomessa viisi tuotantolaitosta, joiden noin 150 miljoonan euron tuotannosta yli puolet menee vientiin. Espoon tuotantolaitos valmistaa suuria

HUB logistics osana Fläkt Woodsin alihankintaketjua

► SUURTEN PUHALTIMIEN PAKKAAMISESSA AMMATTITAITO KOROSTUU

onnistuneessa alihankintaketjun hallinnassa”, hän jatkaa.

Puhaltimien kuljetusta varten HUB logistics mitoittaa ja suunnittelee tarvittavat pakkaukset, joilla varmistetaan tuotteiden toimittaminen perille ehjänä. Tärkeä osa pakkauksen suunnittelussa on myös tietää minkälaiseen rasitukseen puhallin joutuu kuljetuksen aikana ja varastoidaanko sitä kohteessa ennen varsinaista asennusta. Fläkt puhaltimet toimitetaan Espoon tuotantolaitokselta HUB logisticsin tiloihin Tuusulaan, jossa ne suojataan korroosiota vastaan ja pakataan. Mikäli toimitus viivästyy suunnitellusta aikataulusta, on HUBilla käytössä tilat välivarastointia varten.

HUB logisticsin henkilöstön ammattitaitoa arvostetaan Fläkt Woodsilla. ”Yhteistyökyky ja ammattitaito ovat erinomaisia. HUB logisticsin henkilöstö tuntee valmistamamme tuotteet, mikä korostuu, jos puhallin toimitetaan osissa. Puhaltimen tuenta, suojaus ja pakkaaminen ovat erittäin tärkeitä, jotta varmistetaan etteivät painavat puhaltimen osat aiheuta kuljetuksen aikana liian suuria piste-kuormia. Kohdemaan olosuhteiden ja niiden pakkauksille aiheuttamien vaatimusten sekä kohdemaiden pakkausmääräysten tunteminen on osa HUB logisticsin palvelua.” luettelee Fläkt Woodsin Esa Harvala HUB logisticsin pakkauspalvelun vahvuuksia.

Myös Hub logisticsin puolelta kiitetään sujuvaa yhteistyötä. ”Suurten ja painavien puhaltimien pakkaaminen on

haastavaa ja toisinaan toimitusten tiukat aikataulut vaativat erikoisjärjestelyjä. Fläkt Woodsin henkilöstö on aina pyrkinyt auttamaan pakkaamisen onnistumisessa ja erityisesti riittävän ajoissa saatu ennakkotieto tulevista toimituksista on helpottanut työtämme”, kiittelee tuotantopäällikkö Marko Näppä HUB logisticsilta.



FläktWoods

Keski-Uudenmaan Osuuspankki on

YRITTÄJÄN KUMPPANI MYÖS TALouden TAANTUMASSA

- Tässä markkinatilanteessa meille Keski-Uudenmaan Osuuspankissa on ensiarvoisen tärkeää olla aktiivisia asiakkaiden suuntaan ja pitää huolta omista asiakkaistamme. Taantuman tullessa monissa yrityksissä joudutaan juuri näinä päivinä va-

- Minulle on erittäin tärkeää tuntea läpikotaisin asiakkaan liiketoiminta ja – idea, jotta kykenen tarjoamaan juuri heille sopivan ratkaisun sen hetkiseen pankkipalvelutarpeeseensa. Tilinpäätöksestä muodostuvat tunnusluvut on tärkeitä, samoin ennusteet kuluvaista ja tulevista vuosista. Nämä luvut ovat hyviä apuvälineitä yrityksen analysointiin yhdessä yrittäjän kanssa.

MITÄ KESKI-UUDENMAAN OSUUSPANKKI SITTEN TARJOAA RAHOITUSVAIHTOEHDOKSI?

- Vaihtoehtoja ovat muun muassa tililuotto, velkakirjalaina, TEL-takaisinlainaus ja erilaiset pankkitakaukset sekä kohdevakuudelliset tuotteet (rahoitusyhtiö), luettelee Puoskari.

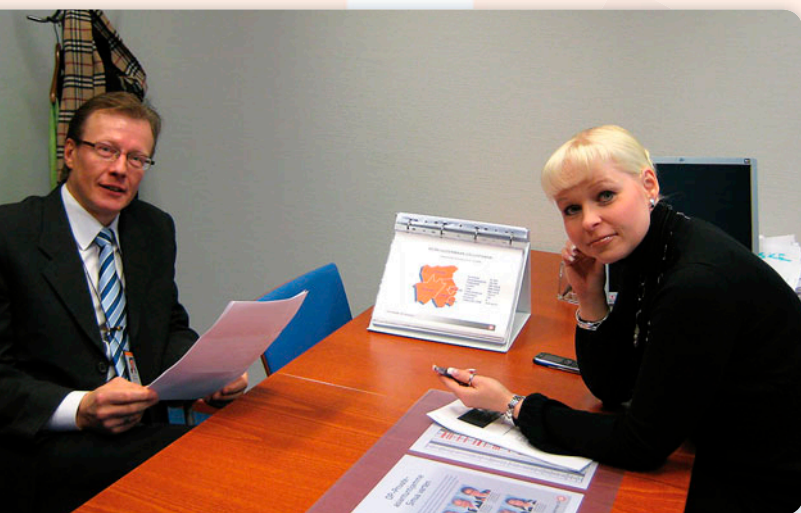
- Yllä mainittujen rahoitusinstrumenttien joukosta löydämme varmasti juuri kullekin yritykselle sopivimman vaihtoehdon. Lähtökohtana on asiakkaiden tarpeiden laaja kartoittaminen. Päivi Puoskari suosittelee juuri nyt TEL-takaisinlainausta, jota yritys voi lainata vakuutusyhtiöstä sinne maksamistaan lakisääteisistä työeläkemaksuista. Tämän luottomuodon korkokin on kohtuullinen.

- Tämän hetkiset vakuusvaatimukset ovat meilläkin kiristyneet ja näin ollen lähtökohtaisesti turvaava vakuus tarvitaan aina koko lainan pääomalle.

- Vallitsevassa markkinatilanteessa Yritysluoton Takaisinmaksuturvan kysyntä on kasvanut. Vakuutuksella turvataan yrityksen liiketoiminnan jatkuminen avainhenkilön sairastuessa tai joutuessa tapaturmaan, toteaa Puoskari.

- Finanssimarkkinoiden rajua muutosaikaa eletään, se on todettava. Mutta juuri näinä aikoina mitataan yrityksen rakenteiden kestävyyttä. Keski-Uudenmaan Osuuspankki koetaan luotettavaksi yhteistyökumppaniksi erityisesti näinä muutoksen aikoina. OP-Pohjola –ryhmän toiminnan perustana ovat ihmisläheisyys, vastuullisuus ja yhdessä menestyminen.

- Keski-Uudenmaan Osuuspankin oma tase on tasapainossa, emmekä ole markkinasidonnoisia. Valtaosa yrityksistäkin on vahvoja, niillä on puskuria kohdata hiljaisempia aikoja. Kasvua on odotettavissa, mutta milloin markkinat alkavat kasvaa, sitä ei vielä tiedä kukaan, päättää varatoimitusjohtaja Juhani Rinta-Kartano.



Keski-Uudenmaan Osuuspankin varatoimitusjohtaja Juhani Rinta-Kartano ja pankinjohtaja Päivi Puoskari vaihtavat ajatuksia vallitsevasta markkinatilanteesta

rautamaan moniin muutoksiin liiketoiminnassa, joten meidän tehtävämme on tarjota apua, sanoo Keski-Uudenmaan Osuuspankin **varatoimitusjohtaja Juhani Rinta-Kartano**, joka vastaa yritysasiakkaiden palvelusta koko Keski-Uudenmaan Osuuspankin toimialueella.

Keski-Uudenmaan Osuuspankki tarjoaa asiantuntemusta yritysten ja yrittäjien raha-asioiden hoitoon Keravan, Järvenpään, Tuusulan, Hyvinkään ja Nurmijärven alueella. Keravan konttorissa yritysten rahoitusasioissa palvelee pankinjohtaja Päivi Puoskari. Päivi vastaa vastuutettujen yritysasiakkaidensa pankkipalvelutarpeista ja tarjoaa OP-Pohjola –ryhmän laajan asiantuntijaverkoston yrittäjän käyttöön. Päivi on ammattilainen vastaamaan kysymyksiin rahoitusmarkkinoiden tilanteesta ja kertomaan myös erilaisista rahoitusvaihtoehdoista.

- Tämän hetkessä markkinatilanteesta lähtökohtanamme on turvata omien yritysasiakkaidemme rahoitustarpeet. Myös vakavaraiset ja maksukykyiset uudet yritysasiakkaat ovat tervetulleita keskustelemaan rahoitustarpeistaan terveisiin investointeihinsa, kertoo **pankinjohtaja Päivi Puoskari**.

Toimittaja-auditointi matalan kustannustason maissa

EETTISET ASIAT TARKASTUSLISTAN KÄRJESSÄ

Lähes kaikilla suomalaisillakin teollisuusyrityksillä on vähintään hankintalähteitä ns. matalan kustannustason maissa, joihin voidaan lukea esimerkiksi monet Aasian maat, Kiina ja Intia suurimpina. Joissain tapauksissa kilpailukykyisen kustannustason taustalta voi kuitenkin paljastua länsimaisittain epäeettisiä olosuhteita. Esimerkiksi Apple sai ryöpytystä medialta vuonna 2006, kun maailman uutistoimistot raportoivat työvoiman riistosta iPodia valmistavalla tehtaalla Kiinan Shenzhenissä.

Tämä ei ollut ensimmäinen kerta kun yhdysvaltalainen yritys jäi kiinni huonoista työoloista matalan kustannustason maissa. Muun muassa Nikellä ja Pumalla on ollut samanlaisia ongelmia. Puman tapauksessa China Labor Watch, yksityinen organisaatio, joka tarkkailee Kiinan tuotantolaitosten työoloja, löysi useita epäkohtia, jotka ovat yleisiä matalan kustannustason maiden yrityksissä. Näitä ovat esimerkiksi liialliset ylityöt, matala palkkaus, perusteettomat sanktiot, huono johtaminen, puutteelliset asumisolot, huonolaatuinen ruoka, heikko työturvallisuus ja irtisanoutumisen vaikeus. Myös lapsityövoiman käyttö on edelleen valitettavan yleistä.

SOSIAALISEN VASTUUN SÄÄNNÖT

Tämänkaltaiset löydökset ovat saaneet monet länsimaiset valmistajat ottamaan käyttöön ns. sosiaalisen vastuun säännöt, jotka koskevat työvoiman kohtelua, ympäristökysymyksiä ja eettisiä käytäntöjä.

Ostajaosapuolen organisaation tehtävänä on pitää huolta, että toimittajat noudattavat näitä säännöksiä. Pelkästään säännösten laatiminen ei kuitenkaan auta. Appellakin oli sosiaalisen vastuun säännöt, mutta toimittajat eivät noudattaneet niitä.

Internetin maailmanlaajuinen käyttö mahdollistaa väärinkäytösten paljastumisen hyvin nopeasti ja kielteinen uutisointi vaikuttaa suoraan valmistuttajayrityksen brandiin. Tämän vuoksi ennaltaehkäiseviin toimiin on syytä panostaa. Ostajayrityksen täytyy arvioida matalan kustannustason maiden toimittajia huolellisesti ennen kuin niiden kanssa aloitetaan liiketoiminta. On myös pidettävä tiukasti kiinni siitä, ettei yhteistyö ala ennenkuin mahdolliset ongelmat on korjattu.

Vastaavasti sosiaalisesti vastuullisesti toimivia toimittajia tulisi rohkaista jatkamaan valitsemallaan tiellä lisäämällä liiketoimintaa heidän kanssaan.

AUDITOINTI JA JATKUVA SEURANTA

Tärkeimpänä keinona epäkohtien paljastamiseen pidetään toimittaja-auditointia. Sekä olemassaolevien että mahdollis-



Toimittaja-auditointi matalan kustannustason maissa

► EETTISET ASIAT TARKASTUSLISTAN KÄRJESSÄ

ten tulevien toimittajien auditointi on ensiarvoisen tärkeää. Auditoinnin voi suorittaa joko sisäinen auditoija tai yrityksen palkkaama ulkopuolinen tarkastaja. Tarkastajat käyvät läpi toimittajan prosessit ja käytännöt varmistaakseen, että ne vastaavat yrityksen sosiaalisen vastuun säännöksissä määriteltyjä ehtoja. He tutkivat työaikatilastot, ympäristö-, terveys- ja turvallisuusjärjestelyt sekä tehtaan yleiset olosuhteet.

Yleensä liiketoiminta länsimaisen yrityksen kanssa on niin tärkeää, että toimittajat ovat halukkaita ratkaisemaan auditoinnissa paljastuneet ongelmat. Ostajat, jotka ovat tekemisissä toimittajan sosiaalisen vastuun asioiden kanssa, sanovat, että vaikka toimittajat vastustaisivat muutoksia, on tärkeää työskennellä yhdessä toimittajan kanssa ongelman korjaamiseksi sen sijaan, että liikesuhde vain katkaistaisiin. Tehtaiden työntekijät ja tehdaspaiikkakunnalla asuvat ovat niitä, jotka suoraan hyötyvät olosuhteiden kehittymisestä. Jos ostajayritys vain lähtee pois, he eivät saa näitä hyötyjä ja lisäksi työntekijät menettävät työpaikkansa.

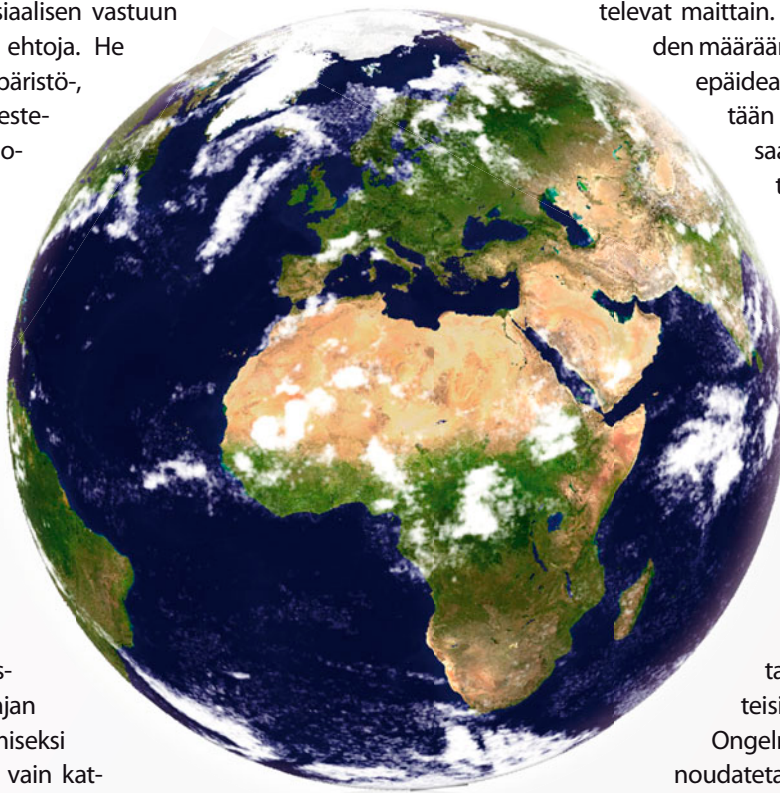
Sosiaalisen vastuun asioiden kanssa tekemisissä olevat ostajat korostavat, että jatkuva seuranta on tärkeää. Jotkut toimittajat voivat toimia moitteettomasti kuukausien tai vuosien ajan, mutta sitten heikentää toimintaansa yhtäkkiä. Ostajien pitää olla tarkkana ja varuillaan. Toimittajan luona vieraillessaan saattaa saada tietynlaisen kuvan yrityksestä, mutta ei pidä tuudittautua siihen, että olosuhteet pysyisivät jatkuvasti samanlaisina.

HYVÄKSYTTÄVYYDEN RAJAT VAIHTELEVAT

Paikallinen kulttuuri voi joskus luoda haasteita ostajayrityksille, jotka etsivät sosiaalisesti vastuullisia toimittajia matalan kustannustason maista. Hyväksyttävyyden rajat vaihtelevat maittain. Joissain maissa työntekijöiden määräämistä tekemään pitkiä päiviä epäideaalisissa olosuhteissa pidetään hyväksyttävänä. Toimittaja saattaa ihmetellä kysymyksiä työolosuhteista, työajoista tai palkasta. Esimerkiksi lapsityövoiman käyttöä ei ajatella niin vakavana asiana kuin länsimaissa. Monet työntekijät tulevat maaseudulta, jossa työnteko aloitetaan mahdollisimman nuorena.

Monissa maissa lait ovat hyvin samankaltaisia länsimaisten lakien kanssa. Niissä otetaan kantaa muunmuassa työolosuhteisiin ja työvoiman käyttöön. Ongelma on siinä, että lakeja ei noudateta. Valtiolla ei useinkaan ole riittäviä resursseja todella valvoa lakien noudattamista. Tällöin ainoaksi keinoksi jää sosiaalisen vastuun säännöt, joiden noudattamista ostajayritys valvoo.

John Pollack, Asian Sourcing Link:n myyntijohtaja sanoo, että 15 viimeisen vuoden aikana sosiaalisen vastuun kysymyksissä on tapahtunut parannusta ainakin Kiinassa. Hänen yrityksensä etsii sosiaalisesti vastuullisia toimittajia mainostuotteita myyville yrityksille. "Kiina on parantanut ja on valovuoden edellä joitain muita maita", sanoo Pollack. "Intia ja Vietnam ovat nyt samalla tasolla kuin Kiina oli 20 vuotta sitten. Ongelmat ovat samoja, palkat, työolosuhteet ja turvallisuus."



Lähde: www.purchasing.com, 2008,
Corporate Social Responsibility Report: Buyers audit suppliers' ethics



Kuvissa Tuomo kilpailusuorituksessaan Porissa ja Gran Canariaalla

HUB LOGISTICSILTA HAWAIJIN AALTOIHIN

Tuomo Naalisvaara on eräs Suomen menestyneimmistä purjelautailijoista, joka on onnistunut tekemään rakkaasta harrastuksestaan itselleen myös ammatin. Ennen ammattilaiseksi siirtymistään Tuomo työskenteli useita vuosia HUB logisticsin palveluksessa. HUB logistics on edelleen aktiivisesti mukana Tuomon matkassa sponsoroimalla hänen uraansa taloudellisesti.

MISTÄ YHTEISTYÖSI HUB LOGISTICIN KANSSA JUONTAA JUURENSA?

”Olen ollut HUB logisticilla erilaisissa logistiikan työtehtävissä vuosina 2001-2007. Tein aika paljon pätkätöitä, ja HUB työnantajana mahdollistikin hienosti purjelautailun harjoittelun ulkomailla ja työnteon vuorottelun. Lisäksi opiskelu oli helppo lomittaa työnteon ja harjoittelun väliin.”

KAUSI 2008 ON NYT ONNELLISESTI OHI, MITEN TIIVISTÄISIT KAUDEN PÄÄTAPAHTUMAT?

”Aloitin kauden kolmen kuukauden harjoittelulla Mauilla, Hawaijilla, jossa olosuhteet mahdollistavat jatkuvan systemaattisen harjoittelun. Kauden ensimmäinen Portugalin maailmancup peruttiin kilpailuorganisaation ongelmien takia, joten suuntasin kesäkuun alussa suoraan Gran Canariaalle harjoittelemaan. Heinäkuussa kilpailtiin maailmancupin karsinnoissa Gran Canariaalla ja Kanariansaarten aaltokierteella Teneriffalla.

Elokuussa harjoittelin Ruotsissa ja Tanskassa, jossa myös pidettiin kovatasoinen Soulfles-kilpailu. Lokakuussa kilpailin Saksan Syltissä maailman isoimmassa maailmancupin osakilpailussa, siellä sijoitukseni oli 33., jota ei tosin paljon tarvinnut juhlia suurempien tavoitteiden takia.

Kauden parhaat sijoitukset olivat Teneriffan neljäs sija ja Suomenmestaruus, jonka voitin Porissa lokakuun lopussa. Kauden kohokohtana pidän Teneriffan sijoitusta, sillä siellä suurin osa kilpakumppaneista oli maailmancupia kiertäviä ammattilaisia.”

MITÄ TULEVAISUUDENSUUNNITELMIISI KUULUU?

”Tällä hetkellä yritän sovittaa lääketieteen opintoja Oulussa ammattilais-purjelautailijan uraani maailmalla. Nyt edessä on muutaman kuukauden kuivaharjoittelu- ja opiskelujakso Oulussa, jonka jälkeen suuntaan taas helmikuussa Mauille pasatituuliin harjoittelemaan.

Aloitan myös uuden lajimuodon, eli slalomin, treenauksen aaltopurjelautailun lisäksi. Slalomissa nopein voittaa ja se on lähempänä Olympia-purjelautaluokkaa, joka saattaa olla tulevaisuuden suuntani, jos tuuli sinne kuljettaa.”

*Tsekkää tuoreimmat kuulumiset
www.tuomonaalisvaara.com*